

HENK FRINS | Financieel controller RUD Zuid Limburg

Een introductie

De studie economie lokte de “op dr Sjeet”(Schaesberg-Landgraaf) geboren Henk Frins naar de Randstad. Maar niet voor lang, want na afloop van de studie keerde hij terug naar het zuiden om te gaan werken. Gestart op een accountantskantoor rondde hij een postdoctorale studie af en maakte de switch naar controlling bij Océ in Venlo. Als directielid van de penitentiaire inrichting “Overmaze” was Henk onder andere verantwoordelijk voor financiën en gedetineerdenarbeid. Henk is een pionier in hart en nieren. Dat kwam zeer van pas tijdens zijn werkzaamheden als controller bij MAECON. De organisatie stond nog in de kinderschoenen en alles moest nog worden opgezet: Van de administratieve organisatie, de aankoop en de inrichting van het financiële systeem. Vanaf 2000 ging hij aan de slag als controller bij de gemeente Maastricht. Eerst bij het onderdeel stadsbeheer en facilitaire zaken, daarna als concerncontroller.

In 2013 startte Henk bij de RUD Zuid-Limburg, waar zijn pioniershart weer kon opbloeien. Henk omschrijft zijn werk als een goede mix tussen doe- en denkwerk. Samen met de andere collega’s ging hij aan de slag om de organisatie op te bouwen en de financiële informatiebehoefte in kaart te brengen. Als adviseur van directie en bestuur heeft Henk heel veel thema’s bij de kop gepakt: Van overgang personeel en arbeidsvoorwaarden (in nauwe samenwerking met HR adviseur José Jacobs) tot besluitvorming over begroting en jaarrekening. Daarnaast was hij betrokken bij het opzetten van de administratieve organisatie. Een onderdeel hier was het vormgeven van de verrekeningssystematiek met deelnemers (outputfinanciering) en de visie op reserves en voorzieningen.

Henk omschrijft zichzelf als een mensen-mens; een kwaliteit die tot uitdrukking komt wanneer Henk over de fijne samenwerking met zijn collega’s spreekt, of zoals hij het zelf uitdrukt: “De RUD Zuid-Limburg bestaat uit bevlogen professionals die hartstochtelijk met hun werk bezig zijn en graag hun mening delen”. De uitdaging van zijn werk zit volgens Henk in het feit dat het werk afwisselend is en dat er op momenten onder druk gewerkt moet worden. Henk maakt niet de indruk dat hij zich snel uit het veld laat staan en hecht grote waarde aan kwaliteit. Henk: “Vertrouwen komt te voet en gaat te paard, dus stukken voor het bestuur vragen altijd bijzondere aandacht voor kwaliteit”. Begrijpelijk als je bedenkt dat dit alles in het belang van de organisatie is. Want, zo vervolgt Henk: “hoe groter het vertrouwen van het bestuur des te meer ontwikkelingsruimte ontstaat er voor de RUD Zuid-Limburg”.

Wat is volgens jou de toegevoegde waarde van een omgevingsdienst als de RUD?

“Vooral de bundeling van kennis op één centrale plek is een toegevoegde waarde. We zien dat onze omgeving en het milieu steeds nadrukkelijker op de internationale agenda staan. De gevolgen van ons menselijk handelen worden steeds zichtbaarder. Denk aan natuurbranden die we nu overal om ons heen zien, de abominabele kwaliteit van het water, droogte en hittestress, wateroverlast, enzovoorts. Als omgevingsdienst hebben we een belangrijke poortwachtersrol voor het milieu, zowel als vergunningverlener en als handhaver. Want als er niet gehandhaafd wordt en er geen

regels meer gelden, streeft iedereen zijn eigen belangen na. En dan is niet alleen het milieu maar zijn vooral ook wij zelf de dupe.”

Voor welke uitdagingen staat de organisatie RUD Zuid-Limburg de komende tijd?

Volgens Henk is de doorontwikkeling van uitvoeringsdienst naar omgevingsdienst een belangrijke uitdaging. “Het is belangrijk dat onze stakeholders ons weten te vinden als het om milieuvraagstukken gaat. Mijn advies is dan ook: als je een vraag hebt over je werkgebied wacht dan niet en neem contact op met de RUD Zuid-Limburg”. Een grote uitdaging ziet Henk ook voor de gemeenten die moeten leren loslaten. “Je kunt als gemeente niet meer alle expertise in huis hebben, leg de taken neer bij de RUD”. Net als de gemeenten stelt de invoering van de Omgevingswet en de invoering van het nieuwe VTH-systeem ook de RUD Zuid-Limburg voor grote uitdagingen. Daar waar vroeger vooral op financiële output gestuurd werd, wordt de vraag vanuit gemeenten en ketenpartners naar het verzamelen en analyseren van data informatie steeds belangrijker. Door te sturen op outcome informatie kunnen we beleidsmakers beter voorzien van de juiste informatie. Dit vraagt wel om nauwe afstemming met de deelnemers over wat zij precies willen weten en de grenzen van de informatie die wij als organisatie kunnen aan leveren.